

# CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA – 2025

Em conformidade com o Art. 8º, inciso VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e Art. 13, Inciso VIII, do Decreto Distrital nº 45.539, de 28 de fevereiro de 2024, a Diretoria Executiva subscreve a presente Carta Anual de Governança Corporativa.

**Aprovada na sessão nº 207 da Diretoria Executiva da Biotic S.A.  
Decisão da Diretoria Executiva da Biotic S.A. nº 17/2025  
Processo SEI-GDF nº 04005-00000068/2020-98**

## SUMÁRIO

<b>Identificação Geral .....</b>	<b>3</b>
<b>1. Introdução.....</b>	<b>4</b>
<b>1.1. O Parque Tecnológico de Brasília – BIOTIC e a Empresa Biotic S.A.....</b>	<b>5</b>
<b>1.2. Concessão de Incentivos Fiscais e Ambiente de Negócios Fortalecido .....</b>	<b>7</b>
<b>2. Atividades Desenvolvidas .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1. Estruturação como Parque Tecnológico.....</b>	<b>8</b>
<b>2.2. Governança Corporativa .....</b>	<b>9</b>
<b>3. Atividades Realizadas em 2024 .....</b>	<b>10</b>
<b>3.1. Da viabilização de negócios em 2023.....</b>	<b>11</b>
<b>3.2. Desenvolvimento do Ecossistema de Inovação e Projetos Estratégicos .....</b>	<b>11</b>
<b>4. Agentes da Governança Corporativa .....</b>	<b>11</b>
<b>5. Descrição da Composição .....</b>	<b>11</b>
<b>6. Políticas e Práticas de Governança Corporativa .....</b>	<b>13</b>
<b>6.1. Adoção de Melhores Práticas e Instrumentos Normativos .....</b>	<b>13</b>
<b>7. Programa de Integridade .....</b>	<b>15</b>
<b>8. Estrutura de Controle Interno e de Gerenciamento de Riscos .....</b>	<b>16</b>
<b>8.1. Controles adotados para assegurar a confiabilidade. ....</b>	<b>17</b>
<b>8.2. Gestão de Riscos em novos projetos e parcerias.....</b>	<b>11</b>
<b>9. Análise de Ambientes, Fatores de Risco e Oportunidades (SWOT).....</b>	<b>18</b>
<b>10. Desempenho e Resultados. Indicadores, Metas e Ações</b> Erro! Indicador não definido.	
<b>11. Compromissos ASG e Desenvolvimento Sustentável.....</b>	<b>21</b>
<b>12. Comentário dos Administradores.....</b>	<b>22</b>

## IDENTIFICAÇÃO GERAL

1. CNPJ: 29.580.134/0001-0
2. Sede: Brasília - DF
3. Tipo de Estatal: Empresa Pública
4. Acionista Controlador: Companhia Imobiliária de Brasília – Terracap
5. Tipo Societário: S/A de capital fechado
6. Tipo de Capital: Fechado
7. Abrangência de Atuação: Regional
8. Setor de Atuação: Imobiliário. Tecnologia e Inovação.

Atuais auditores independentes da Empresa	BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES S/S Responsável Técnico: Alfredo Ferreira Marques Filho 55 11 3848-5880
Conselheiros de Administração	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fernando de Assis Bontempo</li> <li>• Gustavo Dias Henrique</li> <li>• Júlio Cesar de Azevedo Reis</li> <li>• Kaline Gonzaga Costa</li> <li>• Luiz Cláudio de Freitas</li> </ul>
Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gustavo Dias Henrique   Diretor Presidente</li> <li>• Luciano Carvalho de Oliveira   Diretor de Engenharia</li> <li>• Marcelo Martins da Cunha   Diretor de Administração e Finanças</li> <li>• Kilze Beatriz Montes Silva     Diretora de Negócios, Ciência, Tecnologia e Inovação</li> </ul>

## 1. INTRODUÇÃO

A Biotic S.A. adota como princípios básicos de governança corporativa aqueles considerados pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa<sup>1</sup>, conforme abaixo transcritos:

**Transparência:** Consiste no desejo de disponibilizar para as partes interessadas as informações que sejam de seu interesse e não apenas aquelas impostas por disposições de leis ou regulamentos. Não deve se restringir ao desempenho econômico-financeiro e deve contemplar também os demais fatores, inclusive, intangíveis, que norteiam a ação gerencial e que conduzem à preservação e à otimização do valor da organização.

**Equidade:** Caracteriza-se pelo tratamento justo e isonômico de todos os sócios e demais partes interessadas (*stakeholders*), levando em consideração seus direitos, deveres, necessidades, interesses e expectativas.

**Prestação de contas (*accountability*):** Os agentes de governança devem prestar contas de sua atuação de modo claro, conciso, compreensível e tempestivo, assumindo integralmente as consequências de seus atos e omissões e atuando com diligência e responsabilidade no âmbito dos seus papéis.

**Responsabilidade corporativa:** Os agentes de governança devem atuar de forma a possibilitar a viabilidade econômico-financeira das organizações, reduzir as externalidades negativas dos negócios e das operações e aumentar as externalidades positivas, levando em consideração o modelo de negócios e os diversos capitais (financeiro, manufaturado, intelectual, humano, social,

---

<sup>1</sup> Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. *O que é governança corporativa*. Disponível em: <<https://www.ibgc.org.br/conhecimento/governanca-corporativa>>. Acesso em: 19 mar. 2020.

ambiental, reputacional, etc.), no curto, médio e longo prazos.

A Biotic S.A. considera que os princípios destacados geram valor de longo prazo e, preocupada com as melhores práticas de governança, continua, desde o início de sua criação, a buscar melhor estrutura de governança, *compliance* e gestão de riscos, com explícito intuito de se tornar referência em seu ambiente negocial e perpetuar suas atividades.

O objetivo da Carta Anual de Governança Corporativa, em consonância com a Lei nº 13.303/2016 e o Decreto Distrital nº 45.539/2024, é explicitar os compromissos da Empresa e as estabelecidas políticas públicas para, assim, consolidar informações relevantes sobre a própria atuação empresarial.

### **1.1. O Parque Tecnológico de Brasília – BIOTIC e a Empresa Biotic S.A.**

O Distrito Federal possui uma integração entre governo, universidades, empresas e representações diplomáticas, o que torna a região propícia para o desenvolvimento de políticas públicas voltadas à inovação.

Considerando este cenário, o Parque Tecnológico de Brasília (BIOTIC) é um empreendimento voltado para a promoção do desenvolvimento científico, tecnológico, econômico, ambiental e social na região do Distrito Federal, além de ser um ambiente propício para a inovação e para o empreendedorismo. O BIOTIC foi idealizado para ser um ambiente promotor de oportunidades para empresas que visam o desenvolvimento tecnológico; e tem o intuito também de atender e investir em outras empresas com potencial tecnológico e inovador, universidades e laboratórios avançados, sempre com o propósito de alavancar a matriz socioeconômica da região, conforme delineado em seu Plano de Negócios. Atualmente conta com mais de 20 empresas residentes em suas instalações.

Por sua vez, insta esclarecer que a empresa Biotic S.A. é uma subsidiária integral da

Agência de Desenvolvimento do Distrito Federal – Terracap e foi criada para cuidar da gestão, controle e estruturação do complexo Parque Tecnológico de Brasília – BIOTIC. A atuação gerencial baseia-se na Lei Complementar Distrital nº 679/2002, alterada pela Lei Complementar Distrital nº 923/2017, que criou a área para a instalação e implementação do Parque.

Esta atuação está em plena consonância com o Novo Marco Legal de Ciência, Tecnologia e Inovação (Emenda Constitucional nº 85/2015, Lei nº 13.243/2016 e Decreto nº 9.283/2018), que estabelece medidas de incentivo à inovação no ambiente produtivo, à cooperação entre entes públicos e privados e à criação de ambientes promotores da inovação, como os parques tecnológicos.

No âmbito distrital, a atuação da Biotic S.A. é diretamente orientada pela Lei nº 6.140/2018 (Lei de Inovação do DF), que instituiu a Política Distrital de Ciência, Tecnologia e Inovação (Inova Brasília) e o Sistema Distrital de Ciência, Tecnologia e Inovação (SDCTI). O Art. 9º desta lei atribui à Terracap, diretamente ou por meio de subsidiária de propósito específico (a Biotic S.A.), a administração, implantação, desenvolvimento e operação do Parque Tecnológico de Brasília. Adicionalmente, a Lei nº 6.620/2020 (Lei de Cidades Inteligentes do DF) estabelece diretrizes para o Plano Diretor de C,T&I da Cidade Humana, Inteligente, Sustentável e Criativa (CHISC), alinhando-se aos objetivos do BIOTIC de desenvolver uma infraestrutura urbana tecnológica e sustentável.

Importante ainda destacar que o teor do Planejamento Estratégico da BIOTIC S.A. detalha a conexão com o Plano Estratégico do Distrito Federal (PEDF) 2019-2060. Neste sentido, o papel estratégico do BIOTIC, no desenvolvimento econômico do DF, é reforçado com a sua inclusão no programa PROCIDADES para financiamento de infraestrutura, evidenciando o alinhamento com as políticas de desenvolvimento urbano integrado. Projetos como o "Laboratório Urbano de Energia e Descarbonização" e o "Instituto de Ciência e Tecnologia (ICT) BIOTIC" são exemplos concretos desta sinergia.

Portanto, a Biotic S.A. e o Parque Tecnológico de Brasília – BIOTIC têm como missão fundamental contribuir para o avanço da ciência, tecnologia e inovação (C,T&I), promovendo o desenvolvimento socioeconômico sustentável e a melhoria da qualidade de vida da população do Distrito Federal.

A área em questão (mais de 121 hectares em zona urbana de uso controlado) localiza-se na interseção entre o Plano Piloto, patrimônio mundial da UNESCO, e o Parque Nacional de Brasília. Trata-se de um ambiente dinâmico e imerso na natureza. O empreendimento promoverá o desenvolvimento sustentável da região e criará uma área urbana vibrante, com escritórios, universidades, comércios, residências, praças e parques harmonizados com o meio ambiente; tudo em conjunto com a riqueza da paisagem circundante. Além disso, já possui mais de 10.000 m<sup>2</sup> de construção já concluída. Ou seja, o Parque se modela como um "HUB global, inovativo, cosmopolita e integrado à natureza".

## **1.2 Concessão de Incentivos Fiscais e Ambiente de Negócios Fortalecido**

Para consolidar o BIOTIC como um epicentro de desenvolvimento científico, tecnológico e econômico, a Biotic S.A. celebra a concessão da remissão e isenção de tributos como IPTU, TLP e ITBI aplicáveis à poligonal do Parque. Tais incentivos representam um marco fundamental para a viabilidade, manutenção, expansão do projeto e o tornam fiscalmente atrativo, garantindo sua competitividade.

Esta concessão reforça o alinhamento com o Marco Legal de Inovação e a Lei de Inovação do DF, que prevêem incentivos fiscais como instrumentos de estímulo à inovação, e segue exemplos de sucesso de outros parques tecnológicos no Brasil. A efetivação desta isenção fiscal será crucial para superar desafios financeiros, atrair empresas âncora e *startups* e viabilizar o desenvolvimento de infraestrutura de alta qualidade, fortalecendo, significativamente, o ambiente de negócios do BIOTIC.

## 2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

### 2.1. Estruturação como Parque Tecnológico, Desenvolvimento Imobiliário Masterplan BIOTIC e Infraestrutura Smart City Sustentável (LEED ND)

Desde a sua concepção, o BIOTIC visa ser mais do que um conjunto de edifícios; busca-se criar um distrito de inovação vibrante e integrado. O *Masterplan* resumido do BIOTIC (janeiro de 2021) estabelece as bases para um "bairro multifuncional dentro do conceito de '*smart cities*', promovendo maior integração com a malha urbana e a natureza ao seu redor".

Inspirado nas escalas urbanas de Brasília (residencial, monumental, gregária e bucólica), o projeto busca um equilíbrio entre o ambiente construído e o natural, valorizando o Cerrado e promovendo a qualidade de vida por intermédio do conceito "*work, live & play*". O faseamento do projeto, detalhado no *Masterplan*, prevê uma evolução gradual, iniciando com a infraestrutura chave e expandindo para novas quadras e usos.

A infraestrutura do BIOTIC é planeada com conceitos de *smart city*, conforme o diagnóstico e diretrizes atinentes ao conceito de cidades inteligentes<sup>2</sup> e em consonância com a Lei nº 6.620/2020 (Lei de Cidades Inteligentes do DF).

O compromisso com o desenvolvimento sustentável é evidenciado pela busca por certificações como LEED ND, SITES e WELL Community Standard. Os relatórios de intervenções LEED ND (BIO001-SMC-APR-MP-001.pdf e BIO001-SMC-REL-MP-001.pdf) detalham as estratégias para alcançar a meta de 53 pontos (Nível Certified) no LEED ND, abrangendo localização inteligente, conexões urbanas, padrão de ocupação, desenho urbano, além de infraestrutura e de edifícios sustentáveis.

As metas para 2025 incluem avançar na elaboração e na contratação destes projetos,

---

<sup>2</sup> "UI032\_20\_BIO\_SMART\_CITIES\_PPT\_SCORECARD\_R01.pdf".

bem como iniciar a execução das obras de infraestrutura coletiva.

## **2.2. Governança Corporativa**

A Biotic S.A. pauta sua atuação pelas melhores práticas de governança corporativa, buscando transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade. A estrutura de governança da Companhia é definida pelo Estatuto Social e detalhada no Regimento Interno.

No decorrer dos anos de 2023 e 2024, a Empresa impulsionou a atualização e o aprimoramento da estrutura organizacional. Adotou e/ou estabeleceu procedimentos e normas voltadas ao tema em alinhamento com políticas já existentes, tudo à medida do desenvolvimento do projeto e com adaptações necessárias.

A Companhia conta com os seguintes órgãos colegiados: Assembleia Geral (Asseg), Conselho de Administração (Conad), Conselho Fiscal (Confi) e Diretoria Executiva (Diret). No âmbito da estrutura interna, a estrutura da Presidência contava com a Coordenação de Governança (Cgove) e a Coordenação de Relações Institucionais e de Comunicação Social (CORIC), além da Assessoria da própria Presidência, como unidades de apoio.

A Coordenação de Governança (Cgove), conforme o Regimento Interno, é responsável por planejar atividades de planejamento estratégico, gerir riscos operacionais, promover controles internos, supervisionar a segurança da informação, monitorar o Programa de Integridade e promover a cultura da ética e conformidade. Suas divisões, a Divisão de Compliance e Riscos (DICOR) e a Divisão de Governança e Integridade (DIGOV), detalham essas atribuições.

No decorrer de 2024, a Companhia impulsionou a atualização e o aprimoramento de sua estrutura organizacional e normativa, com a aprovação e publicação de documentos essenciais como o Programa de Integridade, Plano de Ações do Programa de Integridade e diversas políticas (Divulgação de Informações, Gestão de Riscos, Transação com Partes

Relacionadas e *Compliance*), além de alterações no Estatuto Social e Regimento Interno.

O Programa de Integridade busca promover a adoção de medidas e de ações institucionais destinadas à prevenção, detecção, punição e remediação de condutas que não estejam em conformidade com as normas e a legislação pertinente. Em outras palavras, é um instrumento de incentivos organizacionais (positivos e negativos), que visa orientar e guiar o comportamento dos agentes públicos de forma a alinhá-los ao interesse público. Com o apoio da Alta Administração, ou seja, Diretoria Executiva (Diret) e Conselho de Administração (Conad) que aprovaram o Programa, o processo de elaboração do documento em questão foi conduzido pela Coordenação de Governança e contou com apoio de todas as unidades da Empresa.

Anexo ao Programa de Integridade, consta o Plano de Ações, documento que destaca as atividades a serem executadas no decorrer de determinado período, indicando as áreas responsáveis e o ano/período de previsão de conclusão de cada atividade nele relacionada.

O enfrentamento e a aprovação dos citados documentos evidenciam que a Alta Administração da Empresa demonstra comprometimento contínuo com a implementação, o fortalecimento e o aprimoramento de mecanismos de governança corporativa, assegurando a conformidade e a transparência da gestão institucional.

Impulsionada pela realização de todas essas ações atinentes à governança corporativa, a Biotic S.A. reafirma o compromisso com a eficiência administrativa, a observância aos princípios de governança, o fortalecimento institucional, a segurança jurídica e o desenvolvimento sustentável, considerando não somente a missão institucional da empresa como também do Parque Tecnológico de Brasília – BIOTIC.

### **3. Atividades Realizadas em 2024 e Resultados (COM BASE NOS AVANÇOS DE 2023)**

### **3.1. Viabilização de negócios, avanços e estratégia do FII BIOTIC. Planejamento Financeiro**

É importante destacar que avanços alcançados em 2023, como a mudança estratégica do Fundo de Investimento Imobiliário (FII BIOTIC) para foco em âncoras, tiveram continuidade em 2024. O FII BIOTIC consolidou parcerias e avançou na estratégia imobiliária, visando o início das obras em 2025. O planejamento financeiro para o FII e para os projetos de infraestrutura foi detalhado. A efetivação da remissão e da isenção dos tributos IPTU, TLP e ITBI para a poligonal do Parque Tecnológico representa um impulso significativo para a viabilidade financeira do projeto. O lançamento do WTC Brasília em novembro de 2023 e a assinatura do contrato preliminar em outubro de 2023 são marcos relevantes que impulsionaram as atividades em 2024.

### **3.2. Desenvolvimento do Ecossistema de Inovação e Projetos Estratégicos**

O planejamento para o Laboratório Urbano de Energia e o ICT BIOTIC amadureceu em 2024. Iniciativas de 2023, como a parceria com a ABDI para o Desafio ASG (com premiação para os projetos) e a participação no Programa *Summer Job* (CESAR e IDP), continuaram a fortalecer o ecossistema. O desenvolvimento do BIOTIC como *smart city* é um foco estratégico.

## **4. Agentes da Governança Corporativa**

A governança corporativa da Biotic S.A. é exercida por um conjunto de agentes e unidades, conforme estabelecido em seu Estatuto Social e no Regimento Interno. Salienta-se que o desenvolvimento e o êxito da governança não se limitam à atuação regimental da equipe responsável, mas alcançam todos os colaboradores da Biotic S.A.

Como informado anteriormente, os principais agentes, unidades e órgãos da Biotic S.A. são:

- **Assembleia Geral (Asseg):** Órgão máximo de deliberação, composto pela acionista

Terracap.

- **Conselho de Administração (Conad):** Órgão de deliberação colegiada, responsável pela orientação superior da Companhia.
- **Diretoria Executiva (Diret):** Órgão executivo de administração e representação, composta pelo Diretor-Presidente e demais diretores (Administração e Finanças; Negócios, Ciência, Tecnologia e Inovação; e Engenharia).
- **Conselho Fiscal (Confi):** Responsável pela fiscalização da gestão econômico-financeira.
- **Coordenação de Integridade e Governança (Cgove):** Subordinada à Presidência, responsável por planejar atividades de planejamento estratégico, gerir riscos, promover controles internos, supervisionar a segurança da informação e coordenar o Programa de Integridade. Contava, em 2024, com a Divisão de *Compliance* e Riscos (DICOR) e com a Divisão de Acompanhamento de Governança (Digov).
- **Auditoria Externa:** A Biotic S.A. é fiscalizada por Auditoria Independente, que avalia e audita as contas anualmente.

Enquanto não institui comitês próprios, a Biotic S.A. se utiliza do Comitê de Elegibilidade (Coest/Terracap), de Comissão de Ética (Coet/Terracap), de Riscos (Coger/Terracap), de Integridade e Governança (Cigov/Terracap), da Ouvidoria (Ouvid/Terracap) e da Corregedoria (Cored/Terracap), conforme contrato de compartilhamento firmado com a controladora Terracap.

## 5. Descrição da Composição e da Remuneração da Alta Administração

O Estatuto Social da Biotic S.A. estabelece a composição do Conselho de Administração (cinco conselheiros); do Conselho Fiscal (cinco conselheiros); e da Diretoria Executiva (três diretores mais o Diretor-Presidente). Cabe à Assembleia Geral fixar a

remuneração dos membros dos conselhos e da Diretoria Executiva.

Conforme consta da Ata da 10ª Assembleia Geral Extraordinária da Biotic S.A., de 11 de janeiro de 2021, a remuneração do Conselho Fiscal foi fixada no “mesmo parâmetro percentual utilizado pela Terracap aplicado sobre a média da remuneração atribuída aos Diretores da BIOTIC S.A.”.

Da Ata da 23ª Assembleia-Geral Extraordinária da Biotic S.A., de 9 de fevereiro de 2024, consta a equiparação da remuneração dos membros do Conselho de Administração aos valores adotados pela Terracap.

Em relação à remuneração da Diretoria, atas anteriores definiram a equiparação à remuneração da Diretoria da Terracap, situação aplicada também à Diretoria de Engenharia.

Para maiores informações, sobre os valores pagos a título de Remuneração da Administração, o site da Biotic S.A. fornece dados detalhados, de acordo com o disposto na Lei nº 4.990/2012.

## **6. Políticas e Práticas de Governança Corporativa**

### **6.1 Adoção de Melhores Práticas e Instrumentos Normativos**

A Biotic S.A. desenvolve, de forma contínua, um processo de reestruturação destinado a incorporar melhorias e práticas de governança corporativa, especialmente quanto às determinadas pela Lei nº 13.303/2016 e pelo Decreto Distrital nº 45.539/2024. A Companhia busca alinhamento às melhores práticas de gestão, com o objetivo de melhorar seu desempenho e adotar medidas preventivas.

A Empresa tem se empenhado em cumprir os requisitos legais, como evidenciado pela elaboração e atualização de documentos cruciais em 2024:

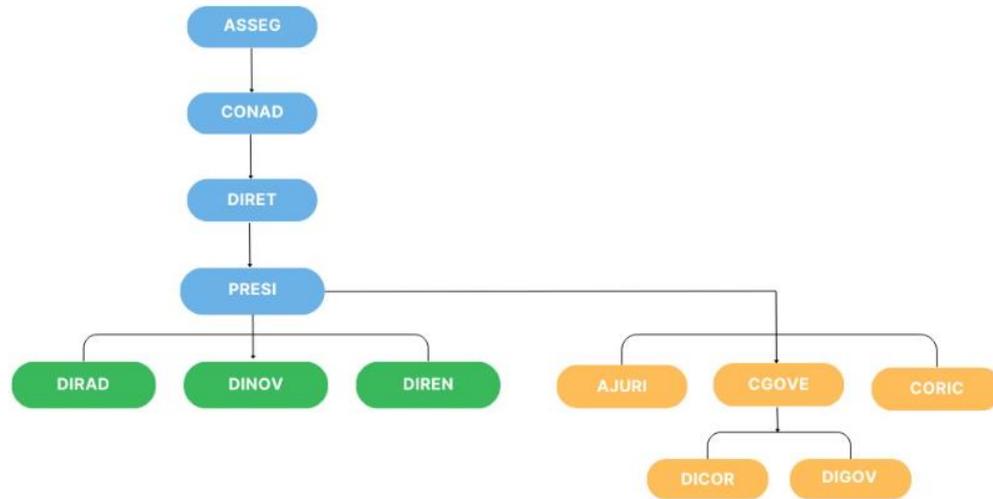
- Carta Anual de Governança Corporativa – 2024;
- Programa de Integridade da Biotic S.A. – 2024 e respectivo Plano de Ações;
- Política de Divulgação de Informações da Biotic S.A.;
- Política de Gestão de Riscos da Biotic S.A.;
- Política de Transação com Partes Relacionadas da Biotic S.A.;
- Política de *Compliance* da Biotic S.A.;
- Norma de *Compliance* da Biotic S.A.;
- Alteração do Regimento Interno da Biotic S.A.;
- Alteração do Estatuto Social – Biotic S.A.

O cumprimento de conformidade não se limita a essa estrutura organizacional da governança corporativa. Compreende, em essência, elaborar e executar o plano de organização e todos os métodos e medidas adotadas para salvaguardar os ativos da Empresa, verificar a exatidão e fidelidade dos dados contábeis, desenvolver a eficiência nas operações e estimular o seguimento das políticas executivas prescritas. Portanto, é uma atividade realizada por todas as áreas da empresa, respeitadas as competências regimentais de cada unidade.

A governança, portanto, não é uma atividade individual, simples e com prazo determinado. Além disso, deve ser desenvolvida com acompanhamento e suporte efetivo às equipes na execução das funções de planejar, gerir, monitorar, avaliar e aprimorar, a fim de que a Biotic S.A. atinja os objetivos, a missão e a visão definidos no planejamento estratégico, sempre em observância aos valores da Empresa e aos sistemas normativos.

Somado a isso, busca disciplinar as políticas e práticas de governança, utilizando-se dos normativos supracitados junto à estrutura organizacional, com o intento de alinhar decisões estratégicas à governança corporativa.

O organograma a seguir traz o desenho estrutural da Biotic S.A.:



A Diretoria de Engenharia – Diren, criada em abril de 2024, tem como escopo elaborar, aprovar, executar, acompanhar e fiscalizar os projetos e obras direcionados à implantação de infraestrutura, de construção civil, de engenharia e arquitetura de edificações, demandados no interesse da Biotic S.A., entre outras ações.

## 7. Programa de Integridade

A Biotic S.A. iniciou a estruturação e implementação de seu Programa de Integridade durante o ano de 2024. Este programa consiste em um conjunto de procedimentos com o objetivo de promover ações institucionais destinadas à prevenção, detecção, punição e remediação de fraudes e atos de corrupção. Ele define princípios e diretrizes para os colaboradores da Companhia, sendo implementado de forma sistêmica com o apoio da Alta Administração e sob a responsabilidade da Coordenação de Governança (Cgove).

A aprovação e implementação do Programa de Integridade conferiram eficiência e dinamismo à gestão, alinhando-se ao modelo de governança estabelecido e às práticas adotadas no ambiente de gestão. O programa requer acompanhamento permanente de controles, políticas e demais instrumentos de integridade, assegurando que as iniciativas normativas e operacionais sejam observadas e implementadas integralmente.

O Programa de Integridade conta com um Plano de Ação que visa estimular questões relevantes de integridade ainda não suficientemente desenvolvidas e monitorar continuamente a eficiência dos mecanismos já implementados.

Os pilares do programa são o apoio da Alta Administração, a conformidade, a gestão de riscos, o controle interno e a ética. Ele será constantemente aprimorado para garantir sua efetiva aplicação, considerando as boas práticas de mercado e as orientações dos órgãos reguladores. Além disso, é pauta do Programa a conduta de dirigentes, empregados e fornecedores da Biotic S.A.

## **8. Estrutura de Controle Interno e de Gerenciamento de Riscos**

Além das orientações e deliberações; e da fiscalização e do controle exercidos pelos conselhos de Administração (Conad) e Fiscal (Confi), a Biotic S.A. utiliza-se, como informado anteriormente, de estruturas compartilhadas com sua controladora Terracap, como Ouvidoria, Corregedoria e diversos comitês (até a instituição de seus próprios comitês). A auditoria da Biotic S.A. é exercida por auditoria independente, conforme exigência da Lei nº 13.303/2016.

A área responsável pela gestão de riscos, *compliance* e controles internos da Empresa é a Coordenação de Governança (Cgove) e suas divisões: Divisão de *Compliance* e Riscos (Dicor) e Divisão de Acompanhamento de Governança (Digov), conforme detalhado no Regimento Interno.

À Dicor compete avaliar e monitorar os riscos operacionais, elaborar o plano de gestão de riscos, monitorar controles internos, segurança da informação, fomentar planos de contingência e disseminar a cultura de conformidade. À Digov compete acompanhar resultados estratégicos, promover controles internos de governança e o relacionamento com órgãos de governança.

Em relação à gestão de riscos, com a criação da Coordenação de Governança, iniciou-se o trabalho de mapeamento de riscos, que foi introduzido no Plano de Negócios.

Com o fito de que a Biotic S.A. passe a ter sua própria Política de Gestão de Riscos, e que dê início ao efetivo mapeamento de riscos, restou estabelecida, no Plano de Ações do Programa de Integridade da Biotic S.A., a ação de nº 17: confecção e aprovação da Política de Gestão de Riscos da Biotic S.A. O objetivo é estabelecer os princípios, as diretrizes, as responsabilidades e o processo de gestão de riscos na Empresa, com vistas à incorporação da análise de riscos à tomada de decisão, em conformidade com as boas práticas de governança adotadas no setor público.

### **8.1. Controles adotados para assegurar a confiabilidade da elaboração de demonstrações financeiras**

Foi adotado o sistema *On Balance* da Empresa Thomson Reuters para registro de todo o fluxo de entrada e saída da Biotic S.A., suportando as demonstrações contábeis/financeiras.

O Contrato de Compartilhamento com a Terracap regula a forma de disponibilização das informações financeiras e contábeis, com a Controladora, enviando informações de despesas para registro na Biotic S.A., evitando divergências.

Os conselhos de Administração e Fiscal acompanham os dados das demonstrações financeiras, e a Auditoria Independente revisa periodicamente as demonstrações contábeis e realiza revisões trimestrais dos registros contábeis, além de emitir relatório com apontamentos e recomendações para aprimorar as práticas e o ambiente de controle interno.

### **8.2. Gestão de Riscos em novos projetos e parcerias**

Com o avanço de projetos estratégicos como o Laboratório Urbano de Energia e Descarbonização, a proposta de criação do ICT BIOTIC, e as diversas iniciativas imobiliárias no âmbito do FII BIOTIC, a gestão de riscos associados a estas novas frentes é crucial.

O "REQUEST FOR PROPOSAL (RFP) 01/2025" para parcerias no FII BIOTIC já estabelece critérios para mitigar riscos, como a não admissão de proponentes com restrições legais, reputacionais, envolvimento em atividades ilícitas ou em processo de falência. A avaliação das propostas considera a análise de viabilidade econômico-financeira e de riscos, buscando o melhor retorno ajustado ao risco para o Fundo.

A Política de Gestão de Riscos da Biotic S.A. orienta a identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos inerentes a essas novas atividades, incluindo riscos tecnológicos, de mercado, regulatórios, financeiros, e de execução de projetos. A Coordenação de Governança (Cgove) desempenha papel central na supervisão desses processos.

## 9. Análise de Ambientes, Fatores de Risco e Oportunidades (SWOT)

O Planejamento Estratégico 2024-2028 apresenta uma análise SWOT detalhada, que informa a gestão de riscos da Companhia. Tal análise trata-se de uma ferramenta de gestão que ajuda a analisar uma empresa, projeto ou situação, identificando forças, fraquezas, oportunidades e ameaças.

No âmbito do planejamento estratégico, a Biotic S.A. destacou dos pilares forças, fraquezas, oportunidades e ameaças, alguns pontos, a seguir selecionados, como demonstrativo de questões identificadas na seara do trabalho de governança:

- **No pilar “forças”:** a presença de gestores e instituições especializadas em fomento, desenvolvimento, inovação e empreendedorismo; fundos de investimentos específicos e incentivos fiscais para atividades de P&D no Centro-Oeste; estudo do Parque

Tecnológico de Brasília – BIOTIC desenvolvido por empresas de classe mundial com grande expertise sobre o empreendimento e o modelo de gestão e negócio da BIOTIC S.A. e baseado em extensa literatura sobre parques tecnológicos e legislação favorável ao empreendimento;

- **No pilar “fraquezas”:** baixo histórico de parcerias entre o setor privado e o setor público em projetos com modelo semelhante; prazo definido para construção e atuação de empresas dentro do parque tecnológico podem desestimular o setor privado; custo (monetário e institucional) das condicionantes ambientais; modelo de negócio proposto sujeito às oscilações do mercado; alto custo da região; mudanças governamentais;
- **No pilar “oportunidades”:** possibilidade de definir produtos e políticas em fóruns estratégicos no Distrito Federal; rede emergente de parques tecnológicos nacionais, o que permite intercâmbio de conhecimentos e de parcerias; internacionalização das empresas do setor de TIC; competitividade no mercado nacional e global e a necessidade de inovação; tendência empresarial brasileira de investimento em projetos de inovação e venture capital; mercado acionário mais transparente e atrativo a investidores institucionais ou individuais, o que favorece o lançamento de empresas inovadoras; crescimento do mercado mundial de startups; alto índice de densidade de startups no DF; vultosas compras e altos investimentos governamentais no setor de TIC; valorização de empreendimentos limpos e sustentáveis; diretrizes de investimento em temas estratégicos, segundo a Estratégia Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação;
- **No pilar “ameaças”:** morosidade dos parceiros públicos acerca do cronograma de implantação; parceiros desconhecem projetos de padrão internacional de parques tecnológicos; investidores brasileiros aversos ao risco; cultura acadêmica de priorizar a publicação em detrimento à aplicação de resultados de pesquisa; problemas com dotação e execução orçamentárias; lenta recuperação econômica pós-crise (Covid-19);

instabilidade econômica e política; concorrência de outros parques tecnológicos nacionais e internacionais.

A Biotic S.A., de forma evidente, demonstra que busca mitigar os riscos identificados e, assim, alavancar as oportunidades por intermédio de um planejamento estratégico robusto, da implementação de sua Política de Gestão de Riscos, do Programa de Integridade e do monitoramento contínuo do ambiente interno e externo.

## **10. Desempenho e Resultados. Indicadores, Metas e Ações**

O Plano de Negócios 2025 detalha o planejamento financeiro para o exercício, com a receita orçamentária estimada composta por: Receita Própria; Receita de Convênios (manutenção Facilities); Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC) da Terracap; e Operações de Crédito (estimativas).

Em relação ao ano de 2024, no âmbito administrativo, ações realizadas durante o exercício impactaram o fluxo de caixa da Biotic S.A., seja na captação de receitas de preço público, de taxas condominiais, de cessão de espaços de garagem e na diminuição da inadimplência; seja no enxugamento de despesas operacionais aquém das previsões orçamentárias.

No entanto, a Auditoria Independente examinou as demonstrações financeiras da Biotic S.A. e, em 31 de dezembro de 2024, elas se encontraram adequadas e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Sempre considerando o Planejamento Estratégico, no caso, destacamos o quinquênio 2024-2028 e o Plano de Negócios 2024, a título de elucidação das ações, a estratégia foi organizada em quatro perspectivas, com objetivos, indicadores e metas específicas. Destacam-se como principais objetivos:

- 1) Contribuição para a sociedade:** a) promover o desenvolvimento urbano e imobiliário sustentável e gerar impacto socioambiental; b) promover inovação

integrada para desenvolvimento sustentável; c) impulsionar a inovação colaborativa para o desenvolvimento econômico; d) implantar Espaços e Programas de PD&I.

- 2) Clientes/beneficiários/mercado:** a) fornecer infraestrutura e serviços de classe mundial; b) desenvolver programas de atração, seleção, subvenção e/ou investimento para empresas inovadoras; c) fortalecer parcerias nacionais e internacionais.
- 3) Processos internos:** aprimorar práticas de governança com foco na eficiência e transparência.
- 4) Pessoas, inovação e tecnologia:** desenvolver e reter uma equipe de alta performance.

A meta é alcançar parte dessas ações no decorrer de 2025 em conjunto com as ações e atividades prospectadas para 2025, como: atuações na seara do Fundo de Investimento Imobiliário Biotic (FII BIOTIC) e do FIP BIOTIC de Inovação; atuações que buscam avançar para investimento em Data Center e na sede da Universidade do Distrito Federal (UnDF); otimizar a ocupação do Edifício de Governança e Programas de Fomento (Centelha, INOVATI-DF, Hub da Indústria); manter a regularidade de eventos como LabDay e outros; avançar nos projetos atinentes à infraestrutura; perseguir melhores operações de crédito e financiamentos para a evolução do Parque Tecnológico, entre outros.

Estas ações são cruciais para alcançar as metas estabelecidas para o período 2024/2025 e pavimentar o caminho para os objetivos de longo prazo estabelecidos no Planejamento Estratégico.

## **11. Compromissos ASG e Desenvolvimento Sustentável (LEED ND E CIDADES INTELIGENTES)**

A Biotic S.A. vislumbra um futuro promissor para o Parque Tecnológico de Brasília. O compromisso com os princípios Ambientais, Sociais e de Governança (ASG) é um pilar central da estratégia da Biotic S.A. Este compromisso se reflete:

- **Ambiental:** Na exigência de certificações ambientais como LEED ND (com meta de 53 pontos), SITES e WELL Community \, no planejamento de infraestrutura sustentável (Smart City) conforme a Lei nº 6.620/2020 e o Masterplan BIOTIC, e na integração harmoniosa com o Parque Nacional. O "Relatório de Intervenções LEED FOR NEIGHBORHOOD DEVELOPMENT" (BIO001-SMC-APR-MP-001.pdf) detalha as estratégias para alcançar a certificação.
- **Social:** Na promoção de um ambiente que gere empregos qualificados, fomente o empreendedorismo e a inclusão produtiva, e contribua para a melhoria da qualidade de vida da população do DF.
- **Governança:** Na contínua melhoria das práticas de governança corporativa, no fortalecimento do Programa de Integridade, na transparência das ações e na gestão eficaz de riscos.

Existe um explícito empenho em construir um legado de inovação, desenvolvimento sustentável e prosperidade para o Distrito Federal.

## 12. Comentário dos Administradores

A Biotic S.A. reafirma seu compromisso com a missão de impulsionar o ecossistema de inovação do Distrito Federal, conforme delineado em nosso Planejamento Estratégico 2024-2028 e detalhado no Plano de Negócios 2024.

O ano de 2024 foi um período de consolidação e preparação, com avanços significativos na estruturação de projetos estratégicos, no fortalecimento da governança e

no planejamento financeiro essencial para a próxima fase de desenvolvimento do Parque Tecnológico como uma *smart city* de referência.

A aprovação de um conjunto de políticas internas e o planejamento financeiro criterioso, incluindo o aporte necessário ao FII BIOTIC e os custos para projetos de infraestrutura, demonstram nossa gestão diligente e focada na sustentabilidade.

O FII BIOTIC prepara-se para o início de obras em 2025. A concessão da remissão e isenção de tributos (IPTU, TLP e ITBI) para a poligonal do Parque é um marco que fortalece imensamente a competitividade e a atratividade do BIOTIC, viabilizando novos investimentos e parcerias.

As iniciativas propostas, como o Laboratório Urbano de Energia e Descarbonização e o ICT BIOTIC, em conjunto com os programas de fomento como o Centelha e o INOVATI-DF, e parcerias como o Hub da Indústria, reforçam nossa vocação como ICT e nosso papel no desenvolvimento tecnológico e socioeconômico.

O otimismo está focado na execução das metas estabelecidas em nosso Planejamento Estratégico, que visam desde a implantação da infraestrutura sustentável até o fortalecimento de parcerias e o desenvolvimento de uma equipe de alta performance. Acreditamos que a visão do BIOTIC como um distrito de inovação, alicerçado em infraestrutura inteligente e uma governança sólida, trará prosperidade e desenvolvimento duradouros ao Distrito Federal.