



MODELO DE RELATÓRIO **PARCIAL** DO PROGRAMA CENTELHA DF

[INSIRA AQUI O NOME DA EMPRESA]
[MÊS, ANO]

Parceria:



MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO



(EMPRESA)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO TÉCNICO DE PROJETOS

**Nome do
Projeto:**

Empresa:

Período de execução deste relatório (mm/aa a mm/aa):

/ a /

Contrato Nº:

Nº SEI:

Sumário

1.	Informações gerais.....	3
1.1.	<i>Beneficiário (a) / Empresa</i>	3
1.2.	<i>Projeto</i>	3
1.3.	<i>Coordenação</i>	3
2.	Informações opcionais	3
2.1.	<i>Co-executor (caso exista)</i>	3
2.2.	<i>Pessoa de contato (caso exista)</i>	4
2.3.	<i>Interveniente (caso exista)</i>	4
2.4.	<i>Pessoa de contato (caso exista)</i>	4
3.	Tabela resumo da execução do cronograma físico do projeto	5
4.	Execução do cronograma físico do projeto.....	6
4.1.	<i>Metas físicas</i>	6
4.2.	<i>Meta física N</i>	6
5.	Avaliação da gestão do projeto	7
6.	Impactos internos e externos do projeto	8
7.	Produção tecnológica	9
8.	Parceria institucional	9
9.	Comentário final	9
10.	Resumo	9
11.	Equipe atual responsável pela execução técnica do projeto	10
12.	Orçamento	11
13.	Instruções adicionais para preenchimento do relatório (1ª parte).....	12
14.	Instruções adicionais para preenchimento do relatório (2ª parte).....	14
15.	ANEXOS - Evidências das Atividades do Plano de Trabalho	15

1. Informações gerais

1.1. Beneficiário (a) / Empresa

Razão social			CNPJ (0123456789/0001-22)			
Endereço (logradouro; n°; complemento)			Bairro			
Município			UF	CEP (12345-678)		
Telefone (cód. de área – n°)	Fax (cód. de área – n°)	E-mail				
Idade da instituição (anos)	Último faturamento (R\$)	N° de funcionários	Participação salarial no faturamento (%)			

1.2. Projeto

Título			
Objetivo geral			
Assin. cont./conv. (dd/mm/aa)	Duração prevista (meses)	Valor total <input type="checkbox"/> FINEP (R\$)	Valor desembolsado <input type="checkbox"/> FINEP (R\$)

1.3. Coordenação

Coordenador (nome completo sem abreviações)			CPF (0123456789-01)			
Endereço (logradouro; n°; complemento)			Bairro			
Município			UF	CEP (12345-678)		
Telefone (cód. de área – n°)	Fax (cód. de área – n°)	E-mail				

2. Informações opcionais

2.1. Co-executor (caso exista)

Razão social			CNPJ (0123456789/0001-22)			
Endereço (logradouro; n°; complemento)			Bairro			
Município			UF	CEP (12345-678)		

Telefone (cód. de área – nº)			Fax (cód. de área – nº)			E-mail					
Idade da instituição (anos)			Último faturamento (R\$)			Nº de funcionários			Participação salarial no faturamento (%)		

2.2. Pessoa de contato (caso exista)

Coordenador (nome completo sem abreviações)						CPF (0123456789-01)					
Endereço (logradouro; nº; complemento)						Bairro					
Município						UF		CEP (12345-678)			
Telefone (cód. de área – nº)			Fax (cód. de área – nº)			E-mail					

2.3. Interveniente (caso exista)

Razão social						CNPJ (0123456789/0001-22)					
Endereço (logradouro; nº; complemento)						Bairro					
Município						UF		CEP (12345-678)			
Telefone (cód. de área – nº)			Fax (cód. de área – nº)			E-mail					
Idade da instituição (anos)			Último faturamento (R\$)			Nº de funcionários			Participação salarial no faturamento (%)		

2.4. Pessoa de contato (caso exista)

Coordenador (nome completo sem abreviações)						CPF (0123456789-01)					
Endereço (logradouro; nº; complemento)						Bairro					
Município						UF		CEP (12345-678)			
Telefone (cód. de área – nº)			Fax (cód. de área – nº)			E-mail					

3. Tabela resumo da execução do cronograma físico do projeto¹

Duração prevista para o projeto		Duração efetiva do projeto		Percentual do projeto executado no período		Percentual acumulado do projeto	
Mês/Ano início	Mês/Ano fim	Mês/Ano início	Mês/Ano fim	Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)

Item Meta	Metas	Atividades	Indicador Físico	Duração prevista		Duração efetiva		Executado no período		Acumulado da meta / atividade	
				Mês/Ano início	Mês/Ano fim	Mês/Ano início	Mês/Ano fim	Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[1]	[Texto descrevendo a meta física 1]										
[1.1]		[Texto descrevendo a atividade 1.1]	[Texto descrevendo o indicador físico 1.1]								
[1.n]		[Texto descrevendo a atividade 1.n]	[Texto descrevendo o indicador físico 1.n]								
[N]	[Texto descrevendo a meta física N]										
[N.1]		[Texto descrevendo a atividade N.1]	[Texto descrevendo o indicador físico N.1]								
[N.n]		[Texto descrevendo a atividade N.n]	[Texto descrevendo o indicador físico N.n]								

¹ Veja instruções de preenchimento no final do relatório.

4. Execução do cronograma físico do projeto²

4.1. Metas físicas³

Meta física 1	Executado no período		Acumulado da meta durante o projeto	
	Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[Texto descrevendo a meta física]				

Atividade 1.1	Indicador físico de execução	Executado no período		Acumulado da atividade durante o projeto	
		Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[Texto descrevendo a atividade]	[Texto descrevendo o indicador físico]				

Descreva o desenvolvimento da atividade

Comente sobre o (s) resultado (s) (em caso de tarefa concluída, o indicador físico deverá constar como anexo ao relatório)

Justifique o eventual atraso ou adiantamento da execução da tarefa, em relação à previsão inicial

Atividade 1.n	Indicador físico de execução	Executado no período		Acumulado da atividade durante o projeto	
		Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[Texto descrevendo a atividade]	[Texto descrevendo o indicador físico]				

Descreva o desenvolvimento da atividade

Comente sobre o (s) resultado (s) (em caso de tarefa concluída, o indicador físico deverá constar como anexo ao relatório)

Justifique o eventual atraso ou adiantamento da execução da tarefa, em relação à previsão inicial

4.2. Meta física N

Meta física N	Executado no período		Acumulado da meta durante o projeto	
	Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[Texto descrevendo a meta física]				

Atividade N.1	Indicador físico de execução	Executado no período		Acumulado da atividade durante o projeto	
		Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)

² Veja instruções de preenchimento no final do relatório.

³ Todas as metas e atividades associadas que constam do cronograma físico, aprovado pela FINEP para o projeto, devem ser mencionadas no relatório de acompanhamento técnico.

[Texto descrevendo a atividade]	[Texto descrevendo o indicador físico]				
---------------------------------	--	--	--	--	--

Descreva o desenvolvimento da atividade

Comente sobre o (s) resultado (s) *(em caso de tarefa concluída, o indicador físico deverá constar como anexo ao relatório)*

Justifique o eventual atraso ou adiantamento da execução da tarefa, em relação à previsão inicial

Atividade N.n	Indicador físico de execução	Executado no período		Acumulado da atividade durante o projeto	
		Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[Texto descrevendo a atividade]	[Texto descrevendo o indicador físico]				

Descreva o desenvolvimento da atividade

Comente sobre o (s) resultado (s) *(em caso de tarefa concluída, o indicador físico deverá constar como anexo ao relatório)*

Justifique o eventual atraso ou adiantamento da execução da tarefa, em relação à previsão inicial

5. Avaliação da gestão do projeto

Apresente a (s) alteração (ões) na equipe executora *(em caso de inclusão ou substituição de algum membro na equipe, deverão ser enviados os comprovantes da formação/titulação, e informados salário e número de horas dedicadas ao projeto)*⁴

Relacione e associe às atividades do projeto eventual (is) capacitação (ões) adicional (is) adquirida (s) ou gerada (s) pela equipe executora, em função do desenvolvimento do projeto.

Mencione eventual (is) melhoria (s) nas instalações físicas proporcionadas pelo projeto

Relacione eventual (is) dificuldade (s) não-técnicas do projeto *(administrativas, financeiras, etc)*⁵

⁴ Toda alteração na equipe executora, pretendida pela proponente, deve ser autorizada previamente. Portanto, não basta apresentá-la no relatório, sem que tenha sido analisada e previamente autorizada.

⁵ Este campo não se destina às solicitações de remanejamento financeiro, as quais deverão ser analisadas e autorizadas previamente.

6. Impactos internos e externos do projeto

Mencione as perspectivas de desdobramentos que o projeto proporcionou às atividades internas da instituição executora e/ou parceiros, incluindo mudanças organizacionais, de patamar de faturamento, etc.

Descreva eventual (is) mudança (s) do posicionamento da empresa perante o mercado, proporcionada (s) pelo projeto

Apresente os benefícios sociais trazidos pelo projeto

7. Produção tecnológica

Apresente o (s) produto (s), protótipo (s), patente (s), processo (s), metodologia (s) que surgiram em meio ao projeto e mostraram inovação e relevância, mas que não haviam sido previstos (as) como indicadores físicos.⁶

8. Parceria institucional

Descreva a (s) atividade (s) de articulação institucional mantida (s) durante a execução do projeto, relacionando os resultados efetivamente transferidos para instituições de P&D, empresas, órgãos públicos, instituições não governamentais, assim como a contribuição específica de cada instituição partícipe do contrato/convênio.

9. Comentário final

Acrescente observações relevantes, que não se aplicariam aos outros campos do relatório

10. Resumo⁷

Redija um resumo do projeto com até 200 palavras, destacando até seis palavras-chave que melhor caracterizem os resultados, que poderá ser utilizado para divulgação externa.

⁶ Caso algum (ns) destes itens demonstre (m) importância destacada para o projeto, ele (s) deverá (ão) constar como anexo (s) do relatório.

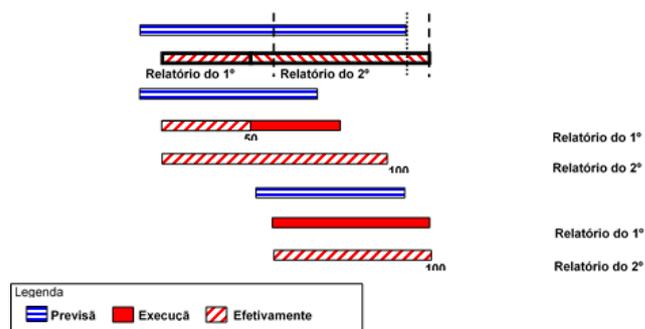
⁷ O preenchimento do resumo é obrigatório, caso se trate de relatório final de projeto.

12. Orçamento^{9 10}

ITEM	DESCRIÇÃO	VALORES LIBERADOS PELA FINEP (R\$)	VALORES UTILIZADOS (R\$)	SALDO	
				(R\$)	(%)
12.1	DESPESAS CORRENTES	0,00	0,00	0,00	0,00
12.1.1	Vencimentos e vantagens			0,00	0,00
12.1.2	Encargos			0,00	0,00
12.1.3	Diárias (Pessoal Civil/Militar)			0,00	0,00
12.1.4	Material de Consumo			0,00	0,00
12.1.5	Passagens e Despesas c/ Locomoção			0,00	0,00
12.1.6	Serviços de Consultoria			0,00	0,00
12.1.7	Outros Serviços de Terceiros P. Física			0,00	0,00
12.1.8	Outros Serviços de Terceiros P. Jurídica	0,00	0,00	0,00	0,00
12.1.8.1	Despesas Acessórias c/ Importação			0,00	0,00
12.1.8.2	Outras Despesas			0,00	0,00
12.2	DESPESAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00
12.2.1	Obras e Instalações	0,00	0,00	0,00	0,00
12.2.1.1	Obras			0,00	0,00
12.2.1.2	Instalações			0,00	0,00
12.2.2	Equipamentos e Material Permanente	0,00	0,00	0,00	0,00
12.2.2.1	Equipamento Nacional			0,00	0,00
12.2.2.2	Equipamento Importado			0,00	0,00
12.2.2.3	Material Permanente Nacional			0,00	0,00
12.2.2.4	Material Permanente Importado			0,00	0,00
12.3	TOTAIS	0,00	0,00	0,00	0,00
12.4	APLICAÇÕES FINANCEIRAS				0,00

[Local, data]

[Nome completo do coordenador do projeto]
[Título / cargo na instituição]



⁹ Planilha de preenchimento obrigatório.

¹⁰ O preenchimento desta planilha não substitui os outros formulários de prestação de contas.

13. Instruções adicionais para preenchimento do relatório (1ª parte)

Instrução de preenchimento da tabela resumo e da execução do cronograma físico do projeto

Exemplo de cronograma de projeto

		2018												2019											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Meta 1	Previsão																								
	Execução																								
Atividade 1.1	Previsão																								
	Execução																								
Atividade 1.2	Previsão																								
	Execução																								

Obs. 1: A meta 1 é composta de duas atividades (1.1 e 1.2) e teve duração prevista para doze meses, iniciando-se em janeiro e terminando em dezembro de 2010;

4: A atividade 1.1 teve previsão de duração de oito meses, iniciando-se em janeiro e terminando em agosto de 2010;

5: A execução da atividade 1.1 iniciou-se com um mês de atraso e terminou com três meses de atraso em relação à previsão inicial. Portanto, além do atraso de um mês para iniciar-se, a execução da atividade demorou dois meses além do previsto;

2: A atividade 1.2 teve previsão de duração de sete meses, iniciando-se em junho e terminando em dezembro de 2010;

3: A execução da atividade 1.2 sofreu atraso de um mês em seu início, começando, portanto, apenas em julho de 2011;

6: Por conta do atraso da atividade 1.2, a meta física 1 também foi postergada em um mês, em relação a seu término inicialmente previsto.

Preenchimento da tabela resumo (item 3), baseado no exemplo de cronograma de projeto

Relatório do 1º período

Item Meta	Metas	Atividades	Indicador físico	Duração prevista		Duração efetiva		Executado no período		Acumulado da meta / atividade	
				Mês/Ano início	Mês/Ano fim	Mês/Ano início	Mês/Ano fim	Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[1]	[Texto descrevendo a meta física 1]			01/18	12/18	02/18	-	6m/12m = 50%	4m/12m = 33%	6m/12m = 50%	4m/12m = 33%
[1.1]		[Texto descrevendo a atividade 1.1]	[Texto descrevendo o indicador físico 1.1]	01/18	08/18	02/18	-	6m/8m = 75%	4m/8m = 50%	6m/8m = 75%	4m/8m = 50%
[1.2]		[Texto descrevendo a atividade 1.2]	[Texto descrevendo o indicador físico 1.2]	06/18	12/18	-	-	1m/7m = 14%	0%	1m/7m = 14%	0%

Preenchimento da tabela resumo (item 3), baseado no exemplo de cronograma de projeto (continuação)

Relatório do 2º período

Item Meta	Metas	Atividades	Indicador físico	Duração prevista		Duração efetiva		Executado no período		Acumulado da meta / atividade	
				Mês/Ano início	Mês/Ano fim	Mês/Ano início	Mês/Ano fim	Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[1]	[Texto descrevendo a meta física 1]			01/18	12/18	02/18	01/19	6m/12m = 50%	8m/12m = 67%	12m/12m = 100%	12m/12m = 100%
[1.1]		[Texto descrevendo a atividade 1.1]	[Texto descrevendo o indicador físico 1.1]	01/18	08/18	02/18	11/19	2m/8m = 25%	7m/10m = 70%	8m/8m = 100%	10m/10m = 100%
[1.2]		[Texto descrevendo a atividade 1.2]	[Texto descrevendo o indicador físico 1.2]	06/18	12/18	07/18	01/19	6m/7m = 86%	7m/7m = 100%	7m/7m = 100%	7m/7m = 100%

Preenchimento da execução do cronograma físico (item 4), baseado no exemplo de cronograma de projeto

Relatório do 1º período

Meta física 1	Indicador físico de execução	Executado no período		Acumulado da meta durante o projeto	
		Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[Texto descrevendo a meta física]		50	33	50	33

Atividade 1.1	Indicador físico de execução	Executado no período		Acumulado da atividade durante o projeto	
		Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[Texto descrevendo a atividade]	[Texto descrevendo o indicador físico]	75	50	75	50

Atividade 1.2	Indicador físico de execução	Executado no período		Acumulado da atividade durante o projeto	
		Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[Texto descrevendo a atividade]	[Texto descrevendo o indicador físico]	14	0	14	0

Relatório do 2º período

Meta física 1	Indicador físico de execução	Executado no período		Acumulado da meta durante o projeto	
		Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[Texto descrevendo a meta física]		50	67	100	100

Atividade 1.1	Indicador físico de execução	Executado no período		Acumulado da atividade durante o projeto	
		Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[Texto descrevendo a atividade]	[Texto descrevendo o indicador físico]	25	70	100	100

Atividade 1.2	Indicador físico de execução	Executado no período		Acumulado da atividade durante o projeto	
		Previsto (%)	Realizado (%)	Previsto (%)	Realizado (%)
[Texto descrevendo a atividade]	[Texto descrevendo o indicador físico]	86	100	100	100

14. Instruções adicionais para preenchimento do relatório (2ª parte)

- 14.1. O relatório deve sempre começar por um **Sumário**, para que seja facilitada a consulta de seus itens;
- 14.2. Nenhuma das partes deste modelo de relatório deve ser suprimida pelo (a) proponente na oportunidade da elaboração de seu próprio relatório. Quando, por qualquer razão, não houver necessidade de preenchimento de determinado item (**exceto o de número 2. Informações opcionais e subitens**) ou campo, a expressão **“Deixado propositalmente em branco”** deve ser colocada;
- 14.3. Em regra, os campos descritivos deste modelo de relatório não têm um número máximo de caracteres e, portanto, devem estender-se tanto quanto necessário. Principalmente, os campos com a descrição do desenvolvimento das atividades, que fazem parte do item de **Execução do Cronograma Físico do Projeto** (item 2 do relatório). Uma das exceções sobre o limite de tamanho é o campo **Resumo** que deve ter no máximo 200 palavras;
- 14.4. O preenchimento da tabela resumo da execução do cronograma físico do projeto deve informar a situação atual do projeto, descrevendo as metas e atividades aprovadas, assim como os percentuais previstos e executados no período e acumulados.
- 14.5. Em relação às informações sobre a **Execução do Cronograma Físico**, cada atividade de cada meta física deverá ser mencionada no relatório. Mesmo aquelas não iniciadas. Quando se tratar de atividade não iniciada, o campo **“Execução (%)”** deverá ser preenchido com **0%** e, se a atividade estiver atrasada em relação à previsão inicial, a justificativa pelo atraso deverá ser necessariamente apresentada no campo correspondente. Caso a atividade tenha sido iniciada, mas não finalizada, o campo **“Execução”** deverá ser preenchido com percentual correspondente ao estágio já desenvolvido, até aquele momento;
- 14.6. As informações sobre a execução das atividades do Cronograma Físico, e respectivos anexos contendo indicadores físicos, devem ser **incrementais**. Ou seja, mesmo que uma determinada atividade já tenha sido concluída (**“Execução” 100%**) as páginas com estas informações devem constar dos relatórios seguintes, de maneira que o **relatório final contenha toda a história do projeto**, desde o início da sua execução;
- 14.7. Sempre que houver um **indicador físico do projeto concluído**, a comprovação de sua **existência**, seja ela **descritiva, gráfica, fotográfica, ou por qualquer outro meio demonstrativo cabível**, deverá constar de **anexo do relatório**. Também deverá ser anexado ao relatório, o indicador físico inacabado, cujo estágio de execução justifique a apresentação;
- 14.8. Sempre que indicado, e quando o estágio em que se encontrar o projeto justificar, deverão constar do corpo ou dos anexos do relatório: **plantas industriais e de engenharia; figuras; gráficos; diagramas de circuito; lay-outs de placas de circuito impresso; listas de componentes eletrônicos; data-sheets de circuitos integrados; códigos-fonte de programação; fotografias de partes e peças mecânicas; manuais de operação, instalação de hardware e software; slides apresentando telas de módulos de software, etc;**
- 14.9. O preenchimento da planilha com as informações sobre o orçamento do projeto (item 12) é obrigatório.
- 14.10. A planilha com as informações sobre os valores empregados no projeto deve retratar a situação atual do projeto.
- 14.11. Todas as páginas do relatório e dos anexos devem receber **rubricas** do coordenador do projeto, exceção feita à última página do relatório, que deve conter a **assinatura do coordenador**.
- 14.12. Finalmente, é importante lembrar que este relatório deve sempre ser **protocolado no PARCEIRO**, mas que **é desejável o envio do arquivo digital para o endereço de e-mail do analista técnico responsável por acompanhar o projeto**.

15. ANEXOS - Evidências das Atividades do Plano de Trabalho